



**ЛИДЕР ЗЕЛеной  
ПОВЕСТКИ**

стр. 2–3

**«РОСНЕФТЬ» СОЗДАЕТ  
НАЦИОНАЛЬНУЮ БАЗУ  
ГЕНЕТИЧЕСКИХ ДАННЫХ**

стр. 4

**НЕЙРОСЕТИ  
ДЛЯ НЕФТЕДОБЫЧИ**

стр. 8

**НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ  
РЕГИСТРАТОРА  
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ**

стр. 10

▼ **ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА**



**Игорь Иванович СЕЧИН**

Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть»,  
Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть»

**Уважаемые акционеры!**

В 2022 году «Роснефть» наглядно продемонстрировала, что лидерство в отрасли определяется приверженностью собственному стратегическому видению и уверенным управленческим подходом. Устойчивая бизнес-модель и грамотная корпоративная политика позволили Компании не зависеть от негативных факторов внешней среды и колебаний рынка, самостоятельно определять приоритеты работы и достигать поставленных целей. Подтверждением тому стали высокие показатели операционной деятельности и сильные финансовые результаты.

Добыча углеводородов Компанией в 2022 году возросла на 2,3 % и составила 5,10 млн барр. н. э. / сут. Это достижение во многом обусловлено успешной реализацией газовой программы. В итоге объем добычи газа увеличился на 15 % и достиг исторического максимума – 74,4 млрд куб. м.

Еще одним преимуществом, позволившим в неблагоприятных условиях нарастить добычу углеводородов, стала готовность Компании к любым вызовам. Характерный пример – проект «Сахалин-1», где после ухода прежнего

оператора в кратчайшие сроки была восстановлена добыча, возобновлены танкерные отгрузки, вновь запущена программа бурения и таким образом сохранено свыше 3 тыс. высококвалифицированных рабочих мест. Благодаря скоординированным действиям и точным управленческим решениям на проекте «Сахалин-1» Компания увеличила среднесуточную добычу углеводородов в 4-м квартале 2022 года до беспрецедентных 5,50 млн барр. н. э.

Применение собственных инновационных технологий и комплексного подхода к ведению геологоразведочных работ обеспечило Компании высокую эффективность геологоразведки и в 2022 году привело к открытию семи месторождений и 153 залежей углеводородов. Крупнейшее из них – Мадачагское месторождение на шельфе Печорского моря с извлекаемыми запасами нефти 82,3 млн т по категории АВ1С1 + В2С2 – также является самым большим российским открытием года.

Российский рынок неизменно остается для Компании приоритетным в части поставок нефтепродуктов. Поэтому особо хочется подчеркнуть, что в 2022 году

«Роснефть» достигла рекордного показателя по объему реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке, увеличив этот показатель до 42,1 млн т.

На международном рынке «Роснефть» продолжила придерживаться принципов многовекторного развития и взаимовыгодного сотрудничества со всеми заинтересованными сторонами. Благодаря принятому еще в прошлом десятилетии стратегическому решению о «развороте на Восток» в прошедшем году Компания сумела значительно нарастить объемы поставок энергоресурсов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Ключевую роль в успехе сыграло то, что выстраивание отношений с партнерами целенаправленно ведется в интегральном формате по всей цепочке – от добычи и сервиса до переработки и продажи топлива конечным потребителям.

В этом контексте отмечу ряд знаковых для нас событий 2022 года. В феврале «Роснефть» заключила с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC) новый 10-летний контракт на поставку дополнительных 100 млн т нефти в Китай, а также подписала соглашение о взаимодействии по ряду перспективных направлений низкоуглеродной энергетики. Одним из новых инструментов интенсификации энергодиалога с иностранными партнерами стал переход на расчеты в рублях и национальных валютах дружественных государств. В сентябре Компания успешно осуществила дебютное размещение облигаций в юанях, которое стало крупнейшим корпоративным выпуском на российском рынке с рекордно низкой ставкой купона. Кроме того, «Роснефть» начала поставки катализаторов собственного производства в ряд азиатских стран. Компания не намерена останавливаться на достигнутом и работает над дальнейшей диверсификацией каналов и регионов сбыта продукции.

Повышение операционной эффективности «Роснефти» в 2022 году было напрямую связано с внедрением оптимальных технологических решений и лучших отечественных разработок по всем направлениям деятельности. Применение наиболее совершенных устройств и методов также отвечает стратегическим целям Компании в области углеродного менеджмента, устойчивого развития и сохранения окружающей среды для будущих поколений.

Помимо систематической работы по внедрению принципов циркулярной

экономики, восстановлению природных ресурсов и защите экосистем, Компания выступает с инициативами, которые задают тренды зеленой повестки. В 2022 году «Роснефть» приступила к реализации масштабного лесоклиматического проекта с совокупным потенциалом поглощения 10 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Кроме того, Общества Группы только за последние три года высадили свыше 18 млн саженцев и молодых деревьев.

Рост ключевых финансовых показателей «Роснефти» объясняется сочетанием масштабной инвестиционной программы, с одной стороны, и жесткого контроля над расходами – с другой. Объем капитальных вложений Компании в 2022 году вырос и превысил 1,1 трлн руб. В то время как мировой нефтегазовый сектор страдает от колоссального недоинвестирования, «Роснефть» продолжает реализацию флагманского мегапроекта «Восток Ойл», который изменит ландшафт всего энергетического рынка и окажет стабилизирующее воздействие в глобальном масштабе. В то же время Компании удалось сдержать рост удельных затрат на добычу углеводородов на уровне ниже инфляции цен промышленных производителей.

В итоге выручка «Роснефти» за 2022 год увеличилась на 3,2 %, показатель EBITDA – на 9,5 %, а долговые и торговые обязательства снизились на 0,7 трлн руб. Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НК «Роснефть», за 2022 год составила 813 млрд руб.

Компанию на протяжении многих лет отличает привлекательная дивидендная политика, в соответствии с которой выплаты акционерам производятся два раза в год и составляют не менее 50 % чистой прибыли. В 2022 году «Роснефть» выплатила годовые дивиденды за 2021 год в размере 250 млрд руб., а также одобрила выплату промежуточных дивидендов в размере 216 млрд руб. Достигнутый по итогам 2022 года уровень чистой прибыли является надежным фундаментом для выплаты итоговых дивидендов и безусловного исполнения обязательств перед нашими акционерами.

Убежден, что в 2023 году Компании удастся сохранить позитивную динамику развития по всем направлениям деятельности, обеспечить стабильность работы в условиях внешнего давления, а также укрепить фундаментальные позиции на рынке в качестве лидера энергетической отрасли.

## ▼ СТРАТЕГИЯ

# Лидер зеленой повестки



**«Роснефть» рассматривает принципы социально ответственного бизнеса и приоритеты устойчивого развития как основополагающие для своей деятельности. Компания стремится к тому, чтобы не просто соответствовать лучшим мировым ESG-практикам, а задавать тренды зеленой повестки, опережая конкурентов и определяя траекторию движения вперед для всей отрасли. Инициировать масштабные социальные и экологические проекты, призванные менять жизнь людей к лучшему, приумножать природные богатства страны для нынешних и будущих поколений, – миссия «Роснефти» как системообразующего предприятия Российской Федерации.**

Компания вносит существенный вклад в реализацию национальных проектов, служит экономическому и технологическому прогрессу, заботится о социальном благополучии и преуспевании российских регионов. Вместе с тем, осознавая свое влияние на мировой энергетический рынок и роль в поддержании глобального энергодбаланса, «Роснефть» остается приверженной Целям ООН в области устойчивого развития, заботе об экологии для всего человечества.

Долгосрочные горизонты деятельности Компании заданы стратегией «Роснефть – 2030: надежная энергия и глобальный энергетический переход». Компания первой в России поставила своей целью углеродную нейтральность по областям охвата 1 и 2 к 2050 году. Достижению этой цели,

с одной стороны, способствует последовательная и интенсивная работа по сокращению углеродного следа, внедрению инновационных технологий и борьбе с изменением климата, а с другой – амбициозные идеи, реализация которых преобразует сам подход к защите окружающей среды.

Так, «Роснефть» прикладывает направленные усилия для раскрытия поглощающего потенциала природных экосистем России и в 2022 году запустила масштабный лесоклиматический проект в Красноярском крае. Совокупный потенциал поглощения проекта оценивается в 10 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Для его реализации Компания заключила соглашения о сотрудничестве с Федеральным агентством лесного хозяйства, СПбЛТУ им. С. М. Кирова, Сибирским федеральным университетом,

Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржей. Совместная работа экспертного и бизнес-сообщества направлена на создание методологии справедливой оценки поглощения углерода лесными массивами и формирование рынка углеродных единиц.

При всей значительности лесоклиматического проекта «Роснефти» это лишь часть огромного комплекса природовосстановительных и экологических мероприятий, которые Компания ведет постоянно во всех регионах присутствия. Так, только за последние три года Общества Группы высадили свыше 18 млн саженцев и молодых деревьев. Для восполнения водных биологических ресурсов в 2022 году в реки и водоемы России было выпущено более 55 млн мальков ценных и промысловых рыб.

Впечатляющего размаха достигли и работы по восстановлению земель «исторического наследия» – загрязненных еще в период хозяйственной деятельности СССР почв. Так, за 10 лет Компания рекультивировала свыше 2,7 тыс. га земель с историческим экологическим ущербом и поставила перед собой цель ликвидировать все земли «исторического наследия» в регионах присутствия к 2035 году. Работы осуществляются преимущественно силами собственного экологического сервиса с применением технологий и методик, созданных специалистами научного блока «Роснефти».

Компания также ориентирована на постоянное наращивание компетенций в области углеродного менеджмента. Так, в 2022 году «Роснефть» и Китайская

национальная нефтегазовая корпорация (CNPC) подписали меморандум о сотрудничестве в сфере низкоуглеродного развития. Среди перспективных направлений взаимодействия – сокращение выбросов парниковых газов, в том числе метана, и создание технологий улавливания и хранения CO<sub>2</sub> (CCS).

В свою очередь, благодаря высокоэффективной программе энергосбережения, а также активным инвестициям в газовый сегмент бизнеса «Роснефть» за последние три года добилась 11 %-го сокращения выбросов. В 2022 году комплексная программа мониторинга источников эмиссии метана охватила более 800 объектов 20 предприятий Компании, было завершено строительство 17 объектов по рациональному использованию попутного нефтяного газа (ПНГ). Дополнительные возможности по полезному использованию ПНГ рассматриваются на стадии составления проектных технологических документов на разработку всех новых месторождений. Таким образом, «Роснефть» намерена достичь нулевого рутинного сжигания ПНГ уже к 2030 году.

Суммарно за последние пять лет «зеленые» инвестиции Компании составили около 260 млрд руб.

На поиск лучших технологических решений, повышающих эффективность производственных процессов при значительной экономии ресурсов и минимизации воздействия на окружающую среду, также ориентирована Программа инновационного развития «Роснефти». По итогам 2022 года портфель интеллектуальной собственности Компании

## ▼ СТРАТЕГИЯ

пополнился 68 оригинальными изобретениями, общее число патентов приблизилось к 1 тыс. В ходе разработки и внедрения новых технологий Компания не только руководствуется соображениями увеличения капитализации и приобретения дополнительных конкурентных преимуществ, но и стремится к обеспечению технологического суверенитета России. Так, в 2022 году «Роснефть» впервые в стране начала промышленное производство катализаторов гидрокрекинга. Продукт не только востребован на внутреннем рынке, но и поставляется за рубеж – в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Помимо этого, Компания выпускает широкий спектр ключевых катализаторов нефтепереработки, в том числе платиносодержащие катализаторы риформинга, катализаторы для производства водорода, катализаторы гидроочистки дизельного топлива и вакуумного газойля.

Вклад «Роснефти» в инновационное развитие страны отнюдь не исчерпывается профильной деятельностью. Характерный пример – участие Компании в Федеральной научно-технологической программе по развитию генетических технологий в качестве главного технологического партнера. На первом этапе «Роснефть» уделила особое внимание подготовке профильных кадров мирового уровня с междисциплинарным образованием. Для этого при поддержке Компании на базе биологического факультета МГУ была разработана магистерская программа «Геномика и здоровье человека». Помимо базы научных знаний, студенты осваивают практические компетенции в области высокопроизводительного секвенирования и биоинформатического анализа его результатов.

Больших успехов «Роснефть» достигла и в создании специализированного программного обеспечения (ПО), охватывающего все ключевые процессы нефтегазодобычи. Так, в сегменте «Разведка и добыча» доля использования собственного ПО составила 74 %, а по таким направлениям, как гидродинамическое моделирование, проектирование гидроразрыва пласта и геонавигация, достигла 100 %. Экономический эффект от внедрения собственных ИТ-разработок уже превысил 10 млрд руб. Всего специалистами Компании разработано

23 программных продукта, причем лицензии на 10 из них выведены на открытый рынок.

Также «Роснефть» приступила к реализации инициативы по созданию первой в России национальной базы генетических данных. Масштабный научный проект предполагает прочтение и анализ генетической информации 100 тыс. россиян и создание «генома сравнения» – генома условно здоровых людей. Исследование обладает огромной практической ценностью: его результаты помогут в диагностике серьезных заболеваний, разработке новых подходов к терапии и в создании лекарств. Вместе с тем проект

«Роснефти» имеет огромное значение для фундаментальной науки: национальная база генетических данных – это богатейший массив информации, надежный фундамент для дальнейшей разработки российской генетики и поле для научных открытий.

Активное и вовлеченное взаимодействие с академическим и экспертным сообществом, сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими центрами страны – неотъемлемая часть деятельности Компании в области устойчивого развития. Так, в 2022 году 10 лет исполнилось программе научно-экологических исследований «Роснефти» в Арктике. За этот период были организованы беспрецедентные по географическому охвату гидрометеорологические, геологические, биологические исследовательские работы, развернута широчайшая сеть экологического мониторинга, проведено свыше 40 комплексных экспедиций. Настолько всестороннего, просвещенного и объемного изучения Арктического региона и северных экосистем не проводилось даже в советские времена. Благодаря «Роснефти» были актуализированы и существенно дополнены данные множества научных дисциплин, среди которых океанология, геология, гляциология, экология, биология морей, климатология, метеорология, а также получены сведения, необходимые для составления достоверных прогнозов климатических изменений и оценки состояния природного мира Крайнего Севера.

Вся деятельность «Роснефти» в области устойчивого развития рассчитана на кумулятивный эффект: комплекс скоординированных действий в разных областях приносит совокупный результат выше ожидаемого. Инициативы Компании в сфере борьбы с изменением климата и защиты окружающей среды направлены не просто на повышение экологичности бизнеса, а на достижение суммарного положительного влияния на экосистемы. Социальные и инновационные проекты Компании способствуют повышению уровня и качества жизни людей во всех регионах присутствия. В целом закладывается мощный ресурс для развития страны на поколения и поколения вперед.

Достижения «Роснефти» в области устойчивого развития в 2022 году подтверждаются высокой оценкой экспертного и инвестиционного сообщества. В отчетном году Компании был присвоен высший уровень в ESG-рейтинге устойчивого корпоративного управления, составленном Университетом Перуджи (Италия) и Агентством корпоративного развития «Да-Стратегия». Также в 2022 году «Роснефть» была признана лучшей среди российских компаний в сравнительной оценке глобальных организаций по достижению углеродной нейтральности – Net Zero Company Benchmark – в рамках климатической инициативы инвесторов Climate Action 100+. Компания седьмой раз подряд вошла в число лидеров российских фондовых индексов ESG, включая индексы Мосбиржи – РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».



## ▼ ДОСТИЖЕНИЯ

# «Роснефть» создает национальную базу генетических данных



**«Роснефть» – главный технологический партнер разработанной по указу президента России Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий.**

Владимир Путин неоднократно подчеркивал, что Россия должна обладать целой линейкой разработок в этой области, которые «позволят предупреждать и лечить тяжелые заболевания, увеличивать продолжительность жизни людей, улучшать состояние окружающей среды, очищать от загрязнений землю, воду, воздух, применять экологически чистое биотопливо».

Генетические технологии открывают колоссальные возможности в самых разных сферах – от медицины и сельского хозяйства до промышленности и энергетики. По масштабу задач и значению для страны программу их развития можно сопоставить с атомным и космическим проектами XX века, отмечал президент.

Вместе с тем Владимир Путин указывал, что важно «не просто создать

научные заделы, а конвертировать их, и причем как можно быстрее, в практические результаты, в реальные технологии, конкурентную продукцию». Именно на достижении скорейших практических результатов и решении первоочередных задач Программы развития генетических технологий сконцентрировалась «Роснефть».

Так, на первом этапе стояла задача подготовки кадровых ресурсов с междисциплинарным образованием на уровне высоких мировых стандартов. Для этого Компанией была разработана и с 2020 года запущена магистерская программа «Геномика и здоровье человека» на базе биологического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. В 2022 году состоялся первый выпуск молодых ученых – высококлассных специалистов в области

высокопроизводительного секвенирования и биоинформатического анализа его результатов.

Владимир Путин еще в 2020 году предложил создать национальную базу генетической информации. «Успех генетических исследований во многом определяют цифровые технологии, доступ к массивам данных. Чем больше их объем, тем достовернее, надежнее результаты», – пояснил он. Во исполнение этого поручения «Роснефть» запустила масштабный исследовательский проект, целью которого является создание первой в России базы генетических данных.

Научный коллектив, собранный из опытных генетиков и биоинформатиков, а также лучших выпускников программы «Геномика и здоровье человека», в 2022 году приступил к важнейшей фазе генетической инициативы «100 000 + Я» – сбору биоматериала 100 тыс. добровольцев. Полученные образцы проходят процедуру полногеномного секвенирования, то есть ученые прочитывают и анализируют всю информацию, содержащуюся

в ДНК. Достичь впечатляющих результатов удается благодаря комбинированию двух научных методов – секвенирования короткими прочтениями с высокой точностью и секвенирования длинными прочтениями с возможностью обнаружения перестроек геномной ДНК.

Оба подхода имеют свои преимущества. С одной стороны, у ученых есть возможность расшифровать каждую позицию нуклеотидной последовательности генома. С другой – расшифровывать до нескольких миллионов пар нуклеотидов, что существенно облегчает сборку генома и поиск крупных перестроек хромосом. В комплексе эти методы позволяют и решать очень точечные и адресные задачи, и проследить за разворачиванием больших процессов. Сильно упрощая, подход можно сравнить с использованием совершенной оптики, дающей как развернутую панораму, так и высочайшую степень детализации картинки.

Проведение столь полного генетического анализа в таком масштабе – с привлечением 100 тыс. добровольцев – беспрецедентно для России. Обширная выборка нужна для создания «генома сравнения» – обобщенного генома здоровых людей. Это своего рода эталон, который в сравнении с показателями конкретного человека позволит гораздо точнее и быстрее определять причину того или иного недомогания, выявлять индивидуальные особенности организма, давать рекомендации по лечению и образу жизни. Другими словами, в результате проекта «Роснефти» в нашей стране появится научный инструмент, используя который врачи смогут существенно продвинуться в диагностике серьезных заболеваний, разработке новых подходов к терапии и созданию лекарственных препаратов. Инициатива даст мощный импульс отечественной медицине, станет серьезным подспорьем в реальной врачебной практике.

Поскольку «Роснефть» работает в кооперации с другими участниками Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий, среди которых еще будут профильные научно-исследовательские и медицинские центры страны, возможности для использования результатов проекта «Роснефти» будут умножаться.

Кроме того, национальная база генетической информации – это огромный массив данных, методы обработки и анализа которых еще будут совершенствоваться. С появлением новых технологий и знаний о законах наследственности специалисты смогут обращаться к этой «библиотеке» и совершать новые открытия. Проект «Роснефти» закладывает фундамент для развития науки и медицины на десятилетия вперед.

## ▼ ДОСТИЖЕНИЯ

# Итоги 2022 года: рост по всем ключевым показателям



**«Роснефть» представила результаты своей деятельности за 2022 год. В условиях внешнего давления и волатильной макросреды Компания в очередной раз продемонстрировала операционную эффективность и подтвердила устойчивость бизнес-модели, заявил глава «Роснефти» Игорь Сечин.**

Динамика операционных показателей и сложившаяся макроэкономическая конъюнктура в сочетании с грамотными управленческими решениями позволили Компании в отчетном году добиться роста ряда ключевых финансовых показателей деятельности.

Такой важный финансовый показатель, как EBITDA (прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и амортизации), в 2022 году вырос на 9,5 % по сравнению с 2021 годом – до 2,6 трлн руб. Выручка «Роснефти» за прошлый год увеличилась на 3,2 %, операционная прибыль – на 8,9 %, до 1,5 трлн руб.

Кроме того, в отчетном периоде «Роснефть» сумела сократить сумму финансового долга и задолженности по предоплатам на 0,7 трлн руб. по сравнению с началом 2022 года. Отношение чистого финансового долга к EBITDA

на конец отчетного периода составило 1,3х, что соответствует значению на начало прошлого года.

При этом чистая прибыль, относящаяся к акционерам Компании, достигла 813 млрд руб. Динамика показателя была во многом обусловлена влиянием неденежных факторов. Достигнутый уровень чистой прибыли является солидной базой для выплаты дивидендов за отчетный год.

При этом положительный результат по показателю чистой прибыли по итогам 2022 года служит фундаментом для продолжения стабильных выплат акционерам по результатам работы за весь отчетный период, заявил Игорь Сечин. В феврале «Роснефть» уже завершила выплату промежуточных дивидендов, выплачиваемых из чистой прибыли по МСФО за шесть месяцев 2022 года. Общая сумма выплат превысила 216 млрд руб.

На фоне публикации отчетности акции «Роснефти» на Московской бирже выросли на 4 %. Этот показатель стал максимумом для Компании за последние шесть месяцев.

Добыча углеводородов достигла 5,10 млн барр. н. э. / сут., превысив результат 2021 года на 2,3 %. Это один из лучших показателей в мировой отрасли. При этом в 4-м квартале благодаря возобновлению добычи на проекте «Сахалин-1» среднесуточная добыча углеводородов «Роснефти» взлетела еще выше – до рекордных 5,50 млн барр. н. э. Игорь Сечин особо отметил достижения проекта «Сахалин-1»: «После ухода прежнего оператора мы в кратчайшие сроки восстановили добычу и начали танкерные отгрузки, была вновь запущена программа бурения. Кроме того, сохранено более 3 тыс. высококвалифицированных рабочих мест».

Также важным моментом является достижение абсолютного рекорда по добыче газа – показатель вырос на 15 % по сравнению с 2021 годом, до 74,4 млрд руб. Таким образом, Компания все ближе подбирается к своей цели, заявленной в стратегии «Роснефть – 2030»: достичь доли газа в общем объеме добычи углеводородов на уровне 25 %.

Несмотря на общемировой тренд снижения вложений в нефтедобычу, «Роснефть» продолжила активную инвестиционную программу – объем капитальных вложений в 2022 году превысил 1,1 трлн руб.

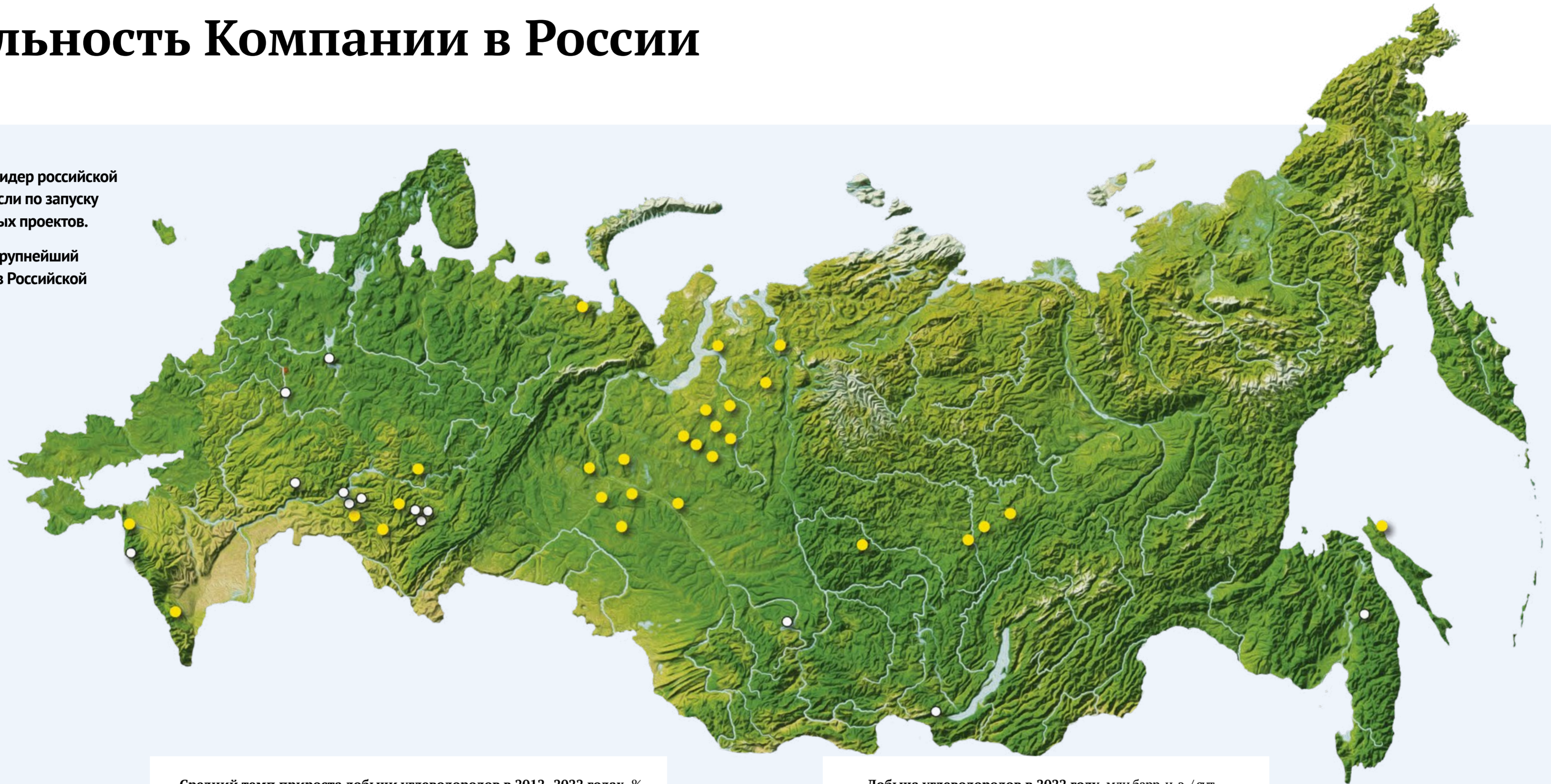
Но, по словам Сечина, «благодаря жесткому контролю над расходами и работе по повышению эффективности в 2022 году Компании удалось сдержать рост удельных затрат на добычу углеводородов на уровне ниже инфляции цен промышленных производителей».

Проходка в эксплуатационном бурении по итогам 2022 года составила 11,2 млн м, увеличившись на 3,3 % год к году. В отчетном году количество вновь введенных в эксплуатацию скважин превысило 3 тыс. единиц, а доля наиболее эффективных новых горизонтальных скважин составила 68 %. Количество новых горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта за 2022 год превысило 1,3 тыс. единиц, или 43 % от общего числа введенных скважин. Удельная добыча на горизонтальную скважину более чем в два раза выше данного показателя для наклонно направленных скважин. Использование таких скважин позволяет «Роснефти» поддерживать стабильную добычу на зрелых месторождениях за счет вовлечения в разработку более сложных запасов, а также снизить затраты на разработку традиционных запасов.

# Деятельность Компании в России

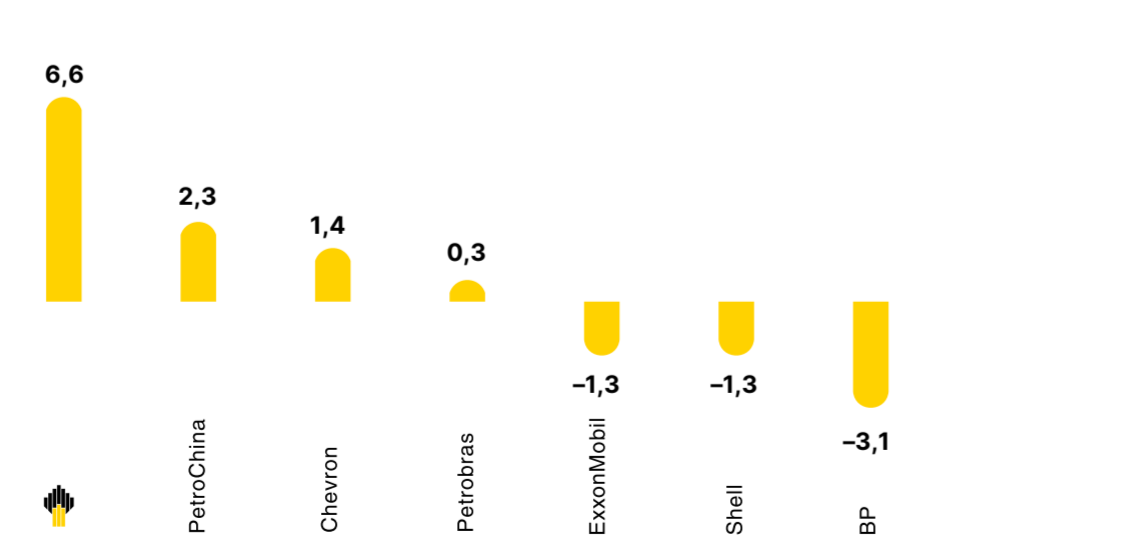
«Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли по запуску новых добычных проектов.

«Роснефть» – крупнейший переработчик в Российской Федерации.



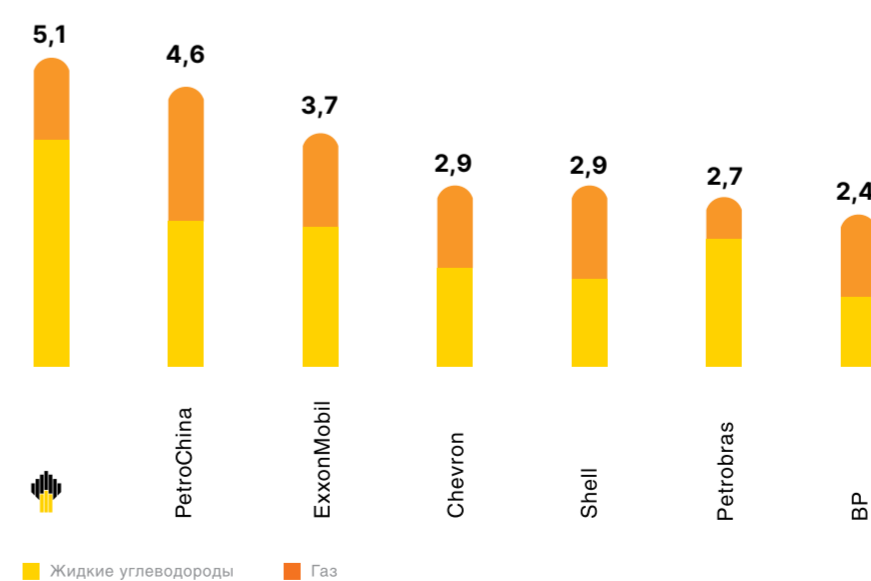
- Добычные активы
- Перерабатывающие активы

Средний темп прироста добычи углеводородов в 2012–2022 годах, %



Источник: отчетность компаний

Добыча углеводородов в 2022 году, млн барр. н.э./сут.



Источник: отчетность компаний за 2022 год

## ▼ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

# Нейросети для нефтедобычи



## «Роснефть» ставит искусственный интеллект на службу реальному производству

### Сейсмические данные

Специалисты ООО «РН-КрасноярскНИПИнефть» подготовили программный алгоритм на основе нейронной сети, позволяющий сократить время, которое тратится на один из начальных этапов обработки сложных сейсмических данных при нефтедобыче, в 10 раз.

Обычно объем одного такого проекта, с которым работает специалист по интерпретации сейсморазведочной информации, составляет около 300 кв. км, или примерно 30 тыс. сейсмограмм, поэтому обработка соответствующего объема данных фактически вручную может занимать до 80 рабочих часов. Созданный же на базе нейросети алгоритм позволяет аналогичную работу выполнить в течение семи часов без непосредственного участия специалиста.

Однако основные плюсы этой разработки не только в значительном сокращении трудозатрат, но и в исключении фактора субъективности оценки интерпретатора, поскольку работа такой программы основывается на математических моделях, а не на визуальном восприятии информации.

Этот программный алгоритм уже доступен в виде самостоятельного приложения для компьютера, а его прототип успешно протестирован на реальных сейсморазведочных данных, полученных на двух лицензионных участках Компании в Восточной Сибири.

### Вместо тысячи расчетов

«Роснефть» постоянно совершенствует инструменты искусственного интеллекта, так как они в очевидной степени повышают эффективность

и скорость принятия решений по всей производственной цепочке, где применяются.

Специалисты научных институтов, нефтяной компании «РН-БашНИПИнефть» и Ижевского нефтяного научного центра разработали ПО под названием «РН-Нейросети».

На основе комплекса технологий искусственного интеллекта и гидродинамического моделирования специалисты создали самообучающуюся систему, которая самостоятельно предлагает оптимальные варианты размещения новых скважин, параметры проведения гидроразрыва пласта и подготовки к эксплуатации. Система делает это с учетом геологического строения, физико-химических свойств и текущего состояния выбранного месторождения.

При классическом подходе для выбора оптимального варианта разработки месторождения требуется провести тысячи, а иногда десятки тысяч гидродинамических расчетов. Уникальное ПО за счет предварительного

самообучения позволяеткратно снизить объем расчетов на конкретном месторождении.

Новая система позволяет подобрать оптимальные варианты разработки каждого участка месторождения, увеличив тем самым нефтедобычу и снизив операционные затраты.

Таким образом, «РН-Нейросети» обеспечивает выбор проектного решения, которое соответствует наиболее экономически выгодному сценарию разработки месторождения. Это позволит Компании добиться снижения затрат на бурение новых скважин и повышения нефтедобычи.

### От добычи до охраны труда

Нужно отметить, что развитие технологического потенциала – это не просто один из ключевых элементов стратегии «Роснефти» как минимум до 2030 года. Компания на практике занимается внедрением технологии искусственного интеллекта для выполнения самых разных задач уже не первый год.

К примеру, несколько лет назад специалисты АО «Новокуйбышевский НПЗ», которое входит в Самарскую группу предприятий «Роснефти», разработали и успешно внедрили инновационную программу, которая занимается мониторингом вопросов охраны труда, где применена обучающаяся нейросеть.

Принцип работы этой программы базируется на технологии искусственного интеллекта, который захватывает видеопоток с камер наблюдения, выделяет зоны производства и распознает нарушение правил техники безопасности. Фотофиксация подобных нарушений считывается программой и направляется в единый информационный центр предприятия.

Применение нейросети здесь позволяет также контролировать использование работниками средств индивидуальной защиты и идентифицировать персонал, который находится на производственной площадке без специального допуска.

### Искусственный интеллект создан человеческим

Нейронные сети, внедренные на определенном этапе производственной цепочки, помогают человеку реагировать на быстро меняющиеся данные, эффективнее обрабатывать большие массивы алгоритмов при помощи многозадачных систем, которые обучаются самостоятельно. Тем не менее



существование такого искусственного интеллекта невозможно без человеческого интеллектуального потенциала, который ежедневно создает и обслуживает сложное ПО, в том числе и для работы искусственного интеллекта.

Первой среди российских компаний, которая успешно разрабатывает ПО, охватывающее все ключевые процессы нефтегазодобычи, является «Роснефть». Софт Компании не только значительно превосходит зарубежные аналоги по техническим характеристикам, но и имеет более низкую стоимость.

Такой подход позволил «Роснефти» достичь научно-технологического лидерства и внести вклад в обеспечение технологического суверенитета. Эффект от внедрения собственных инновационных разработок составляет порядка 10 млрд руб.

Специалисты Компании разработали уже 23 уникальных программных продукта. Лицензии на 10 из них выведены на внешний рынок, в том числе девять – в 2022 году.

В настоящее время к выходу на рынок готовятся еще 13 программных продуктов. В «Роснефти» создан и успешно функционирует технологический кластер, который является поставщиком современных инновационных решений для всей нефтяной отрасли – от разведки месторождений до нефтепродуктообеспечения.

В частности, в 2022 году линейка корпоративного ПО пополнилась сразу четырьмя новыми продуктами. В их числе – программный комплекс «РН-Цифровой керн», не имеющий аналогов в России. Виртуальное моделирование ядра позволяет не только спрогнозировать содержание углеводородов в пласте, но и подобрать наиболее эффективные методы разработки для увеличения его нефтеотдачи.

Компания также вывела на рынок уже завоевавшие популярность среди специалистов отрасли гидродинамический симулятор «РН-КИМ» и цифровую систему для анализа разработок месторождений «РН-КИН». Эти ИТ-продукты являются одними

из наиболее востребованных в Компании и входят в корпоративную линейку наукоемкого ПО.

Программный комплекс «РН-КИН» позволяет оперативно анализировать любую геологическую и технологическую информацию о скважинах и месторождениях, проводить сложные инженерные расчеты для оптимизации работы пласта и повышения нефтеотдачи. Это один из немногих ИТ-продуктов, где реализуется полный цикл цифрового моделирования – от планирования до интерпретации результатов и технико-экономической оценки проекта.

«РН-КИН» уже более 15 лет успешно применяют в работе геологи, инженеры и специалисты Компании по концептуальному проектированию. В настоящее время программный комплекс используется в 40 дочерних обществах «Роснефти» и насчитывает более 3 тыс. пользователей.

Симулятор «РН-КИМ» предназначен для создания гидродинамических моделей всех типов месторождений. Модели

учитывают геолого-промысловую информацию о месторождениях и позволяют прогнозировать работу скважин. К уникальным особенностям «РН-КИМ» относится высокоточная модель расчета продуктивности скважин с трещинами гидравлического разрыва пласта (ГРП), горизонтальных скважин с многостадийным ГРП.

С 2014 года «РН-КИМ» активно используется во всех корпоративных институтах и на нефтегазодобывающих предприятиях «Роснефти» для подсчета извлекаемых запасов и прогнозирования добычи углеводородов. В настоящее время более 85 % гидродинамических моделей Компании создаются в «РН-КИМ».

А первым продуктом, выведенным Компанией на внешний рынок, был симулятор ГРП «РН-ГРИД». Это первый в Евразии промышленный симулятор, который обеспечивает выполнение всех инженерных расчетов для проектирования и анализа ГРП. Десятки дочерних обществ «Роснефти» и нефтегазодобывающих и сервисных организаций успешно используют симулятор в производственной деятельности.

# Новые возможности регистратора для акционеров



**В. В. Шаколько,**  
генеральный директор ООО «Реестр-РН»

В самом начале 2023 года Банком России был опубликован документ, который заставил участников инфраструктуры рынка ценных бумаг – реестродержателей значительно и в очень быстром темпе перестроить свою работу (правила и программные продукты) и обеспечить существенно новые возможности потребителям, прежде всего – владельцам ценных бумаг, хранящим свои активы на лицевых счетах в реестре. Речь идет о Положении «Об открытии и ведении держателем реестра владельцев ценных бумаг лицевых счетов и счетов, не предназначенных для учета прав на ценные бумаги» (утверждено Банком России 29 июня 2022 года № 799-П).

Основным содержанием новых требований к взаимодействию регистратора с владельцами ценных бумаг является обеспечение условий для обязательного предоставления дистанционных сервисов акционерам, учитывающим свои ценные бумаги на лицевых счетах в реестре. При этом, разумеется, предполагается соблюдение этих требований обеими сторонами взаимодействия.

До сих пор регистраторы развивали дистанционные сервисы весьма осторожно, ограничивая риски и возможности владельцев предоставлением

доступа к информации лицевого счета в составе Ф. И. О., паспортных данных, количества ценных бумаг, адреса регистрации, почтового адреса, возможностью подачи документов на получение выписок и иной информации из реестра, а также в отдельных случаях допуская предоставление в электронном виде распоряжений на передачу ценных бумаг. Новостью является то, что с 1 апреля 2023 года регистратор обязан сформировать правила взаимодействия с клиентами, внутренние документы и перестроить свои информационные системы таким образом, чтобы обеспечить возможность всем заинтересованным лицам, оформившим доступ к личному кабинету акционера (ЛКА) в установленном регистратором порядке, помимо указанных выше уже существующих возможностей, подавать анкеты и документы для открытия лицевого счета или внесения в его данные изменений, а также распоряжения на передачу ценных бумаг в электронном виде с использованием электронной подписи через соответствующие сервисы ЛКА.

Следует отметить, что открытие ЛКА через удаленные системы идентификации, например ЕСИА, не обеспечивает полного доступа к сервисам кабинета.

Получение доступа к полному функционалу ЛКА возможно только после посещения одного из офисов регистратора или его трансфер-агентов, подачи заявления и предоставления необходимых документов для полной идентификации лица в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Кроме того, регистратор обязан накапливать определенным образом информацию о проведенных операциях по лицевым счетам владельцев ценных бумаг, чтобы обеспечить ее предоставление в случае открытия акционеру, пожелавшему получить доступ к личному кабинету в более поздний период.

Новации нацелены на повышение доступности услуг регистраторов и защиту собственности и прав инвесторов. В то же время документ содержит новые требования к составу информации и ее подтверждению документами, которые необходимы учетной организации для обеспечения тех же самых задач. Чтобы минимизировать риск получения отказов в исполнении предоставленных регистратору распоряжений на проведение операций в реестре или предоставление информации из реестра, стоит обратить внимание на некоторые пункты Положения.

Регулятором четко установлено, что «достоверность сведений, указанных в анкете или заявлении (в случае если анкетные данные содержатся в заявлении), за исключением реквизитов банковских счетов, адреса в пределах местонахождения, почтового адреса, адреса электронной почты и номера телефона, должна быть подтверждена документально». Заметим, что большая часть сведений об акционере, включаемых в анкету зарегистрированного физического лица, содержится в документе, удостоверяющем личность зарегистрированного лица, и не требует документального подтверждения при условии предоставления или наличия у регистратора надлежащим образом заверенной копии такого документа. В случае указания инвестором в подаваемой анкете номера СНИЛС, без которого невозможно предоставление дистанционных сервисов, регистратору должен быть предоставлен подтверждающий документ, а именно копия СНИЛС, удостоверенная нотариально либо заверенная самим зарегистрированным лицом. В случае предъявления сотруднику или представителю регистратора оригинала СНИЛС копия документа будет заверена последним.

Продавец ценных бумаг теперь должен владеть информацией о номерах лицевых счетов – как своего,

так и покупателя, поскольку сведения о них являются обязательной информацией при подаче распоряжения о передаче прав на ценные бумаги. Включение указанной информации в распоряжение вызывает определенные трудности у зарегистрированных в реестре лиц и потребует от них выполнения дополнительных действий, связанных с получением указанных сведений. Именно поэтому рекомендуем сторонам при заключении той или иной сделки с ценными бумагами до оформления распоряжения о передаче прав на ценные бумаги запрашивать выписку из реестра по своим лицевым счетам. Формируемая регистратором выписка по лицевому счету зарегистрированного лица содержит необходимые сведения. Для ускорения получения такой информации регистратор организует формирование и выдачу выписок по распоряжениям зарегистрированных лиц, лично обратившихся в центральный офис регистратора или его филиалы, непосредственно в их присутствии. Однако следует учитывать, что формирование выписки в присутствии акционера возможно только в случае, если содержащиеся в реестре на момент обращения анкетные данные актуальны и позволяют регистратору на основании имеющихся у него подтверждающих документов осуществить идентификацию обратившегося лица. Также полезной может быть появившаяся возможность включения в выписку определенной дополнительной информации по требованию зарегистрированного лица: сведения, содержащиеся в анкетных данных зарегистрированного лица; информация, содержащаяся в записке по лицевому счету, за исключением информации об операциях по лицевому счету, указанных в требовании зарегистрированного лица.

В случае проведения операции в реестре с участием лицевого счета номинального держателя центрального депозитария (далее – НКО НРД) оформление распоряжения о зачислении ценных бумаг осуществляется с учетом того, что, помимо общепринятых сведений, оно должно содержать номер лицевого счета НКО НРД и уникальный идентификационный номер проводимой операции.

Информацию о номере лицевого счета НКО НРД, открытого в реестре эмитента, в отношении ценных бумаг которого оформляется распоряжение, можно получить на сайте НКО НРД в сети Интернет (порядок действий при получении информации о таком номере лицевого счета представлен на сайте регистратора в разделе «Акционеры»).

# О важности актуализации акционерами сведений в реестре акционеров



Крупные российские акционерные общества сталкиваются с отсутствием актуальных данных об отдельных акционерах в реестрах (полные имя и отчество, адрес, банковские реквизиты и т. п.). В результате акционеры, данные о которых неактуальны, не получают направляемые им компаниями сообщения, бюллетени и дивиденды, а компании вынуждены регулярно нести расходы по направлению и возврату корреспонденции и дивидендов.

Проблема отсутствия актуальных данных об акционере известна во многих странах. В ряде государств имеются различные варианты ее законодательного решения. В частности, в Японии такие акции могут быть проданы компанией на фондовой бирже через определенное время после опубликования компанией соответствующего объявления. Бывший владелец акций в этом случае сохраняет право требовать выплаты компенсации. В некоторых странах нормативные акты устанавливают обязанность по розыску акционеров. Обременительный характер данных требований для компаний вынуждает их предусматривать в уставах право принудительного выкупа акций акционеров, с которыми утрачена связь. При этом за акционерами сохраняется право обратиться за получением стоимости акций в течение определенного периода (например, для компаний Великобритании обычно срок составляет 10–12 лет).

Для российских компаний значительное количество акционеров с неактуальными данными в реестре

обусловлено массовой приватизацией в 1990-х годах, когда акции передавались членам трудового коллектива, а также в ходе чековых (за приватизационные чеки) и денежных аукционов. Также частой причиной утраты связи с акционером является ликвидация юридического лица, которому принадлежали акции.

За последние несколько лет российские компании неоднократно обращались в суд для погашения или выкупа акций, в частности принадлежавших ликвидированному юридическому лицу. Например, в определении Верховного Суда Российской Федерации, вынесенном в январе 2023 года по иску акционерного общества «Элвис-плюс» к акционерному обществу «Новый регистратор», отмечено, что ликвидация акционера – юридического лица, имущество которого не распределено между учредителями, может рассматриваться как утрата интереса в дальнейшем участии в капитале общества. В этом случае Верховный Суд Российской Федерации считает допустимым применение правил о принудительном выкупе таких акций через пять лет после ликвидации акционера – юридического лица.

В 2022 году Правительством Российской Федерации для комплексного решения проблемы неактуальных данных акционеров в Государственную Думу внесен законопроект № 103501-8, который принят в первом чтении

и в настоящее время активно дорабатывается к рассмотрению во втором чтении. Законопроект предусматривает право акционерного общества приостановить выплату дивидендов, направление бюллетеней и сообщений акционерам при соблюдении следующих условий:

- 1) в течение двух лет подряд бюллетени для голосования и сообщения, направлявшиеся акционеру по почтовому адресу, который указан в реестре, возвращались в общество, если такие бюллетени и сообщения направлялись не менее двух раз в течение указанного периода;
- 2) последнее сообщение, направленное обществом, содержало предупреждение о возможности приостановления отправки сообщений, а также предложение актуализировать информацию о себе;
- 3) к моменту приостановления акционер не актуализировал информацию о себе.

Аналогичный порядок устанавливается законопроектом для приостановления выплаты дивидендов.

До приостановления отправки сообщений и выплаты дивидендов общество обязано разместить на своем сайте или сайте своего регистратора в сети Интернет соответствующее предупреждение.

Кроме того, в рамках работы над законопроектом обсуждался постепенный отказ от выплаты дивидендов почтовым

переводом в пользу безналичного перевода на банковский счет акционеров – физических лиц, зарегистрированных в реестре акционеров.

Таким образом, текущие тенденции судебной практики и законодательства могут привести к приостановлению отдельных корпоративных прав, в том числе на получение дивидендов и бюллетеней для голосования, акционеров, сведения о которых в реестре неактуальны, а также к выкупу их акций обществом.

Данные сведения можно актуализировать, посетив офис регистратора ООО «Реестр-РН» либо дистанционно – направив анкету регистратору по почте при условии ее нотариального заверения. Адреса и список филиалов регистратора доступны на сайте регистратора в разделе контакты.

Порядок дистанционной актуализации сведений акционерами, чьи права на акции учитываются депозитарием, следует уточнить непосредственно у своего депозитария.

Для направления нотариально заверенных анкет регистратору или депозитарию мы рекомендуем для вашей безопасности обращаться к нотариусам, предоставляющим услуги по местонахождению клиента, которые также вправе совершать нотариальное действие по передаче анкеты, что исключает необходимость обращения в почтовую организацию.

▼ БАНКИНГ

# Депозитарий Банка ВБРР: на страже прав акционеров

Неотъемлемое право каждого акционера – получение дивидендов, то есть части чистой прибыли компании, которая распределяется между акционерами в рамках действующего законодательства. Свои права владельцы акций ПАО «НК «Роснефть» реализуют через Депозитарий Банка ВБРР. Акционеры являются депонентами Депозитария Банка ВБРР и с его помощью получают дивиденды в денежной форме.

## Депозитарный договор

Прежде всего между депонентом и Депозитарием Банка ВБРР заключается депозитарный договор, в котором прописывается порядок передачи Депозитарием депоненту выплат по ценным бумагам. По договору Депозитарий обязуется передавать выплаты по ценным бумагам путем перечисления денежных средств на банковские счета депонентов.

Выплаты производятся по платежным реквизитам, указанным депонентом в анкете клиента. Если по каким-то причинам перечислить доходы по данным реквизитам невозможно, Депозитарий может зачислить их на любой счет этого клиента, открытый в Банке ВБРР: счет по вкладу, счет банковской карты или какой-то другой. Главное, чтобы условия обслуживания данного счета допускали такое зачисление.

## Что необходимо помнить депоненту

Чтобы дивиденды по акциям были зачислены своевременно, депоненту необходимо поддерживать свои анкетные данные в актуальном состоянии. Речь идет не только о банковских реквизитах, но и о другой информации: документе, удостоверяющем личность, фамилии, месте жительства, почтовом адресе, номере телефона, адресе электронной почты. Для внесения изменений в анкетные данные можно обратиться в любое ближайшее отделение Банка ВБРР.

## Что делает Депозитарий

Депозитарий Банка ВБРР перечисляет выплаты по ценным бумагам, учитываемым на счетах депо, депонентам – владельцам акций не позднее семи рабочих дней после дня получения соответствующих выплат.

Если дивиденды по независящим от Депозитария причинам не были выплачены депоненту, Депозитарий Банка ВБРР в период 10 дней после истечения одного месяца с даты окончания срока выплаты дивидендов возвращает ПАО «НК «Роснефть» денежные средства.

Для получения перечисленных дивидендов депоненту необходимо написать заявление в Депозитарий Банка ВБРР.

## Налоговый агент

Депозитарий Банка ВБРР является налоговым агентом. В порядке, определенном законодательством Российской Федерации, он должен исчислить и удержать налог с выплаченных дивидендов.

Таким образом, Депозитарий производит выплаты по ценным бумагам за вычетом суммы налога, при этом сумма налога округляется до целого значения по математическому принципу (сумма, равная 0,5 руб. и больше, округляется до 1 руб.).

Если клиент – иностранный получатель имеет право на налоговые льготы в соответствии с международным соглашением об избежании двойного налогообложения, заключенным между Российской Федерацией и соответствующим государством, ему необходимо предоставить в Депозитарий Банка ВБРР подтверждающие документы. Сделать это надо не позднее даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по акциям за отчетный период.

Справку о доходах и суммах налога физического лица, сформированную по окончании налогового периода (года), можно получить в личном кабинете на сайте ФНС России [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru). Депозитарий Банка ВБРР также может предоставить такую справку по запросу депонента.



Для получения информации о начисленных и выплаченных дивидендах, уточнения и устранения причин невыплаты дивидендов либо причин возврата перечисленных дивидендов обращайтесь в Депозитарий Банка ВБРР:

+7 (495) 933-03-43 (доб. 1444, 1359), email: [Depo\\_@vbrr.ru](mailto:Depo_@vbrr.ru)

Банк ВБРР не взимает комиссию с акционеров ПАО «НК «Роснефть» за расчет и перечисление дивидендов по акциям.